

# Ambulantisierung: Wer finanziert den Wandel?

**Die Ambulantisierung von Spital- und Klinikleistungen ist medizinisch sinnvoll, patientennah und wirkt kostendämpfend. Der Wandel wird politisch gefordert, jedoch nicht finanziert, was dramatische Folgen für die Spitäler und die Versorgung der Bevölkerung hat.**

Text: Dr. Markus Meier, Präsident Sparte Akutspitäler, CEO KSA; Viviane Stehrenberger, Kommunikation vaka

Ambulante Behandlungen sollen stationäre Eingriffe ersetzen, wo immer es medizinisch möglich ist. International ist dieser Weg längst Standard – und auch in der Schweiz politisch gewollt. Die Umsetzung jedoch ist komplex, denn die Ambulantisierung verändert das Gesundheitssystem tiefgreifend und stellt die Spitäler und Kliniken vor enorme Herausforderungen.

## **Das Kernproblem: Fortschritt ohne Finanzierung**

Die Idee ist richtig, das Konzept überzeugend – aber die Finanzierung hinkt hinterher. Ambulante Tarife decken die tatsächlichen Kosten nicht. Jeder zusätzliche Eingriff erzeugt Defizite. Gleichzeitig bleiben die Fixkosten für Notfallstationen, Intensivpflege und OP-Bereitschaften unverändert hoch.

Ohne Finanzkorrektur drohen Kapazitätsabbau in Notfallstationen und wachsende Versorgungslücken in der Grund- und Notfallmedizin. Der jüngste DOK-Beitrag von SRF, «Spitäler in Not – wie kann die Reform gelingen?», bringt es auf den Punkt: Wir stehen nicht vor einem langsamen Wandel, sondern vor einem drohenden Systemzusammenbruch.

## **Gemeinsam Verantwortung übernehmen**

Die Ambulantisierung ist medizinisch sinnvoll und politisch gewollt, aber sie ist kein Selbstläufer. Sie erfordert kluge Planung, faire Finanzierung und die Zusammenarbeit aller Akteure. Nur so lässt sich verhindern, dass ein Fortschritt zum Risiko für das gesamte Gesundheitssystem wird.

## «Ein System, das Fortschritt fordert, aber nicht finanziert, ist langfristig nicht tragfähig.»

## **Keine Investitionen – die Zukunft auf der Warteliste**

Digitalisierung, neue Prozesse, ambulante Infrastruktur – alles ist entscheidend für den Wandel. Doch die Mittel fehlen. Ressourcen fliessen in den Erhalt des laufenden Betriebs statt in zentrale Zukunftsprojekte der Ambulantisierung. Das Beispiel des Spitalzentrums Biel zeigt die Realität: Ambulantisierung ist überlebenswichtig – aber erzeugt kurzfristig und über Jahre zusätzliche Verluste.

## **Systemzusammenbruch statt sanfter Wandel**

Die Entwicklung gefährdet nicht nur die Spitäler und Kliniken, sondern die Versorgung der Bevölkerung.



**Dr. Markus Meier**  
CEO KSA